

ISO 14001:2026

Análisis de los cambios y su cumplimiento

Preparado por **Q-Experts** · Mayo 2026

AUDITORÍA · SISTEMAS DE GESTIÓN AMBIENTAL · SECTOR AUTOMOTRIZ

2026

UNA PERSPECTIVA AMBIENTAL LIMITADA TIENE PÉRDIDAS ECONÓMICAS



UNA PERSPECTIVA AMBIENTAL LIMITADA PIERDE CLIENTES

CUMPLIMIENTO AMBIENTAL – NEGOCIO APROBADO



ASPECTOS EVALUADOS

- ✓ Cumplimiento legal ambiental
- ✓ Manejo adecuado de residuos
- ✓ Control de emisiones y descargas
- ✓ Uso eficiente de recursos (agua, energía)
- ✓ Planes de emergencia ambiental
- ✓ Capacitación y competencia ambiental
- ✓ Registros y documentación

**RESULTADO: CUMPLIMIENTO
PROVEEDOR APROBADO**

**SE APRUEBA
LA CONTINUIDAD
DEL NEGOCIO**

- ✓ Proveedor alineado a nuestros estándares ambientales
- ✓ Riesgos ambientales controlados
- ✓ Relación comercial fortalecida y sostenible

INCUMPLIMIENTOS AMBIENTALES – NEGOCIO CANCELADO



INCUMPLIMIENTOS DETECTADOS

- ✗ Falta de cumplimiento legal ambiental
- ✗ Manejo inadecuado de residuos
- ✗ Emisiones o descargas fuera de norma
- ✗ Falta de controles operativos
- ✗ Ausencia de planes de emergencia
- ✗ Falta de capacitación ambiental
- ✗ Registros incompletos o inexistentes

**RESULTADO: INCUMPLIMIENTO
NEGOCIO CANCELADO**

**SE CANCELA
LA RELACIÓN
COMERCIAL**

- ✗ Alto riesgo ambiental
- ✗ Posibles sanciones y multas
- ✗ No alineado a nuestros estándares
- ✗ Impacto reputacional

Impacto en el sector automotriz

- Clientes OEM exigen compromisos climáticos (Scope 3)
- Proveedores de primer nivel en riesgo de desincorporación
- Compromisos ESG

UNA PERSPECTIVA AMBIENTAL LIMITADA CIERRA NEGOCIOS

**UN
CERTIFICADO
NO ELIMINA
RIESGOS**



¿ Por qué actualizar ISO 14001:2026?

Cada 5 años el Comité Técnico ISO TC 207 decide:

- Sin revisión
- Revisión menor
- Revisión mayor
- Retiro de la norma

Quando hay revisiones, se establece un periodo de transición de 3 años, por lo que las organizaciones certificadas bajo la edición 2015 tienen hasta abril de 2029 para completar el proceso de su transición.

HITOS CLAVE EN LA GESTIÓN AMBIENTAL

REVISIÓN	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
1987	 <p>Primera norma ISO 9001 aprobada enfocada a la fabricación. ISO 9001 es un estándar de sistema de gestión de calidad que constituye la base de todos los sistemas de gestión, incluida ISO 14001.</p>
1991	 <p>ISO evalúa la necesidad de un sistema de gestión ambiental y forma el Grupo Asesor Estratégico sobre Medio Ambiente (SAGE) para determinar si existe la necesidad.</p>
1992	 <p>Se recomienda la creación de la ISO 14001 y el Comité Técnico (TC) 207.</p>
1996	 <p>Se publica la ISO 14001 como la primera norma medioambiental mundial.</p>
2004	 <p>Primera revisión de ISO 14001 con cambios menores.</p>
2015	 <p>Segunda revisión es una revisión mayor destinada a alinear la ISO 14001 con la estructura del Anexo SL que se utiliza como columna vertebral para casi todos los estándares del Sistema de Gestión ISO. También añadió la necesidad de considerar una perspectiva del ciclo de vida.</p>
2021	 <p>Revisado y confirmado en 2021.</p>
2024	 <p>Adendum Cambio climático (Contexto y partes interesadas). Ninguna modificación.</p>
2026	 <p>Cuarta edición, Revisión menor.</p>



COMPROMISO
CON EL MEDIO
AMBIENTE



SISTEMA DE
GESTIÓN
EFECTIVO



MEJORA
CONTINUA



UN FUTURO
SOSTENIBLE

¿ Qué origina esta evolución de la norma ISO 14001?

Tendencias globales:

- Cambio climático
- Biodiversidad
- Eficiencia del uso de los recursos
- ESG (Environmental, Social y Governance)
- Cumplimiento legal
- Riesgos en Cadena de suministro
- ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible)

01

Cambios estructurales y terminológicos

Reorganización de cláusulas y migración de términos clave

03

Análisis de riesgos por incumplimiento

Matriz de criticidad aplicada al sector automotriz

02

Conceptos reforzados

Ciclo de vida, ecosistemas, cambio climático y liderazgo

04

Estrategia de transición

Plan de 24 meses con entregables y KPIs medibles

01

Cambios estructurales y terminológicos

Edición 2026 — principales modificaciones a la arquitectura de la norma



SECCIÓN 01.1

Cambios estructurales en cláusulas

Cláusula 2015	Cláusula 2026	Naturaleza del cambio
6.1.3 Requisitos legales y otros requisitos	6.1.3 Obligaciones de compliance	Renombrado · alineación HLS
6.1.4 Planificación de acciones	6.1.4 Riesgos y oportunidades (independiente)	Reorganizado
—	6.1.5 Planificación de acciones	Renumerado
—	6.3 Planificación de cambios	NUEVO requisito
9.1.2 Evaluación del cumplimiento	9.1.2 Evaluación de compliance	Renombrado
9.3 Revisión por la dirección (bloque único)	9.3.1 / 9.3.2 / 9.3.3	Subdividido en 3 subcláusulas
10.1 Generalidades + 10.3 Mejora continua	10.1 Mejora continua (unificado)	Consolidado
Anexo B (correspondencia con 2004)	Eliminado	Suprimido

 El cambio más relevante para auditores: la subdivisión de la cláusula 9.3 y la incorporación de 6.3 como requisito independiente.

SECCIÓN 01.2

Cambios terminológicos clave

Requisitos legales → **Obligaciones de compliance**

Término preferido en la Harmonized Structure ISO. Alineación con otros sistemas de gestión (ISO 9001, ISO 45001).

Mantener información documentada → **Debe estar disponible**

Mayor flexibilidad: no se exige formato específico. Favorece sistemas digitales y repositorios en la nube.

Procesos contratados externamente → **Suministrados externamente**

Amplía el alcance a toda la cadena de suministro: productos, servicios y procesos.

Definición de "Riesgo" → **Eliminada**

Solo permanece "Riesgos y oportunidades". Simplificación conceptual: no se exige proceso formal de gestión de riesgos aislado.

SECCIÓN 01.3 · NUEVO REQUISITO

Cláusula 6.3 — Planificación de cambios

Aunque era un requisito implícito, se hace énfasis que los cambios al SGA deban gestionarse de manera planificada para asegurar el logro de los resultados previstos.

Alcance de la cláusula

- **Cambios planificados:** nuevos procesos, equipos, productos
- **Cambios no planificados:** emergencias, fallas, rotación de personal
- **Cambios en obligaciones de compliance:** nuevas regulaciones
- Avances tecnológicos y cambios en el conocimiento ambiental
- Fusiones, adquisiciones o desinversiones

Conexiones con otras cláusulas

- **6.1.2** Aspectos ambientales
- **7.4.2** Comunicación interna
- **7.5.3** Control de información documentada
- **8.1** Control operacional
- **9.2.2** Programa de auditoría interna
- **10.2** No conformidad y acción correctiva

02

Conceptos reforzados

Edición 2026 — principales modificaciones a la arquitectura de la norma



SECCION 02.1

Conceptos reforzados — mayor exigencia probatoria

Concepto	Edición 2015	Edición 2026	Impacto en auditoría
Perspectiva de ciclo de vida	Mencionada	Reforzada: 6.1.2, 8.1, Anexo A	Evidencia de evaluación aguas arriba/abajo
Riesgos y oportunidades	Lista genérica	Ejemplos específicos en A.6.1.4	Mayor profundidad en justificación
Evaluación de compliance	Periódica (sin frecuencia)	Todas las obligaciones, periodicidad explícita	Evidencias que sustenten los resultados
Liderazgo (5.1)	"Responsabilidad" duplicada	Solo "rendición de cuentas"	Evidencia directiva más clara
Información documentada	"Mantener" / "Conservar"	"Debe estar disponible"	Trazabilidad y accesibilidad verificables
Condiciones ambientales	Mencionadas de forma general. Adendum de cambio climático	Extendida	Más profundidad en la revisión del contexto

❏ Estos conceptos no son nuevos, pero su nivel de exigencia probatoria en auditoría **augmenta significativamente** en la edición 2026.



03

Riesgos y errores en la transición

Impacto en la organización

SECCIÓN 2.1

Matriz de riesgos por incumplimiento

#	Cambio no atendido	Prob.	Imp.	Consecuencia operativa
R1	No implementar 6.3 Planificación de cambios	ALTA	ALTO	NC mayor en recertificación; pérdida de certificado
R2	Mantener terminología 2015 sin migrar	MEDIA	BAJO	Hallazgo menor; ajustes documentales
R3	No incluir condiciones normales en aspectos	ALTA	ALTO	Aspectos mal identificados → multas regulatorias
R4	Falta de actualización de competencias auditores	ALTA	ALTO	auditoría no apoya transición
R5	No actualizar gestión de proveedores externos	ALTA	ALTO	Incompatibilidad con IATF 16949 §8.4
R6	No evaluar todas las obligaciones de compliance	MEDIA	ALTO	Sanciones SEMARNAT/PROFEPA; suspensión
R7	Auditorías internas sin considerar 6.3	ALTA	MEDIO	NC en programa; brechas detectadas externamente
R8	Revisión por dirección sin estructura 9.3.1-3	MEDIA	BAJO	Hallazgo menor; ineficacia estratégica



ESPERAR HASTA EL ÚLTIMO AÑO
→ La presión sustituye la estrategia



ACTUALIZAR DOCUMENTOS SIN CAMBIAR PRÁCTICAS
→ Se cambia el papel, no el desempeño



NO INVOLUCRAR A LA DIRECCIÓN
→ La transición pierde recursos y prioridad



NO REVISAR CUMPLIMIENTO LEGAL REAL
→ El certificado no evita sanciones



CONFUNDIR ESG CON CUMPLIMIENTO ISO
→ No todo indicador ESG demuestra cumplimiento del sistema



04

Estrategia de transición

Entregables medibles, responsables definidos y KPIs de seguimiento por fase



6 PASOS CLAVE PARA SU ORGANIZACIÓN



PASO 1 GAP ANALYSIS



- ✓ Evalúe su sistema actual frente a los requisitos de ISO 14001:2026.
- ✓ Identifique brechas, riesgos y oportunidades de mejora.



PASO 2 PLAN DE TRANSICIÓN



- ✓ Defina acciones, tiempos, responsables y recursos.
- ✓ Establezca prioridades y métricas de seguimiento.



PASO 3 ACTUALIZACIÓN DOCUMENTAL



- ✓ Actualice políticas, procedimientos e instrucciones.
- ✓ Asegure que la información documentada sea útil, clara y alineada al estándar.



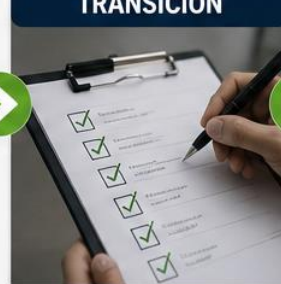
PASO 4 CAPACITACIÓN



- ✓ Desarrolle competencias en su equipo.
- ✓ Asegure que todos entiendan los cambios y su rol en la transición.



PASO 5 AUDITORÍA INTERNA ENFOCADA A TRANSICIÓN



- ✓ Verifique la implementación de los cambios.
- ✓ Identifique hallazgos, riesgos y oportunidades antes de la auditoría de certificación.



PASO 6 REVISIÓN POR DIRECCIÓN



- ✓ Evalúe el desempeño del sistema y el avance de la transición.
- ✓ Tome decisiones estratégicas para asegurar la mejora continua.

Marco temporal de la ruta de transición



⚠ La última auditoría bajo criterios 2015 está proyectada para abril de 2028. Se recomienda migrar antes de esa fecha para evitar presión sobre el organismo certificador.

Tablero de control — KPIs de transición

KPI	Meta	Frecuencia
% procedimientos migrados a terminología 2026	100% · mes 8	Mensual
% personal capacitado en cambios 2026	100% · mes 12	Mensual
NC en auditoría interna 2026	<5 menores · 0 mayores	Por auditoría
% aspectos revisados con criterios 2026	100% · mes 6	Trimestral
Evaluación de obligaciones de compliance	100% evaluadas anualmente	Anual

Críticas

Integración SGI: ISO 14001 + IATF 16949 + ISO 9001

- Análisis de contexto 4.1 unificado para todo el SGI
- Partes interesadas 4.2 alineadas con requisitos OEM
- Gestión de cambios: 6.3 EMS ↔ 8.5.6 QMS ↔ MOC IATF
- Aplicar VDA 6.3 (proceso) y VDA 6.5 (producto) simultáneamente

Conexión con metas ESG de clientes OEM

- VW, Stellantis, Ford, GM, Toyota exigen reporte Scope 3
- Incorporar ISO 14064 (huella carbono organizacional)
- Incorporar ISO 14067 (huella de producto)
- Die casting de aluminio: factor de emisión crítico a reportar

Conclusiones y siguientes pasos

01 · El cambio es real y exigente

La evidencia operativa es más importante que la evidencia documental, por lo que es importante rediseño de procesos, no solo ajustes documentales.

02 · La ventana es de 24 meses

Iniciar ahora permite distribuir el costo, aprovechar sinergias con IATF 16949 y ESG, y evitar presión sobre el organismo certificador.

03 · Habilitador comercial

Un certificado nunca sustituye el cumplimiento legal.

Recomendaciones Clave de Q-Experts

→ Matriz detallada de gap analysis por cláusula (Excel)

→ Plantilla del procedimiento Planificación de Cambios (6.3)

→ Política ambiental actualizada con compromisos 2026

→ Checklist de auditoría interna bajo ISO 14001:2026

"Las organizaciones compiten hoy por más que precio o calidad; hoy compiten cada vez más por desempeño y credibilidad."

¡Gracias!

Cualquier duda o comentario,
estamos a sus órdenes:

Laura González Valdiviezo



+52 (222) 5714560 / +52 (222) 168 0862



www.q-experts.com.mx